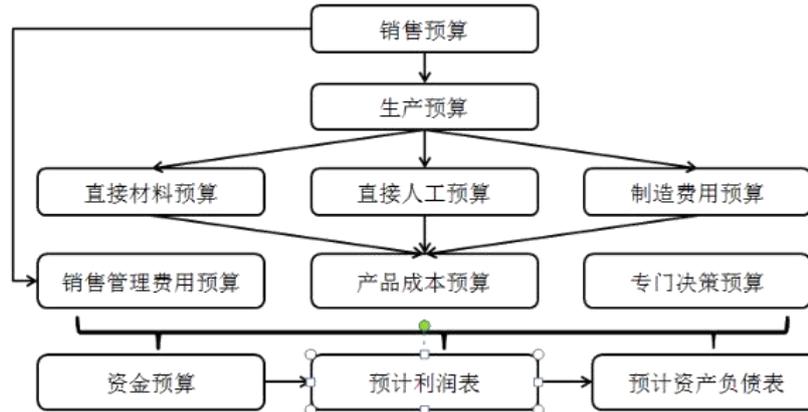


## “达者为先” 中级财管《应试指南》刷题系列之二（第3章）

### ——预算管理

#### 第一部分 基础知识回顾

##### 一、预算的分类与体系



##### 二、业务预算的编制

###### (一) 销售预算

销售收入 = 销售单价 × 销售数量

当期销售现金流量

= 本期销售收入 × 本期收现比例 + 以前某期收入 × 以前某期收入在本期收现比例

###### (二) 生产预算

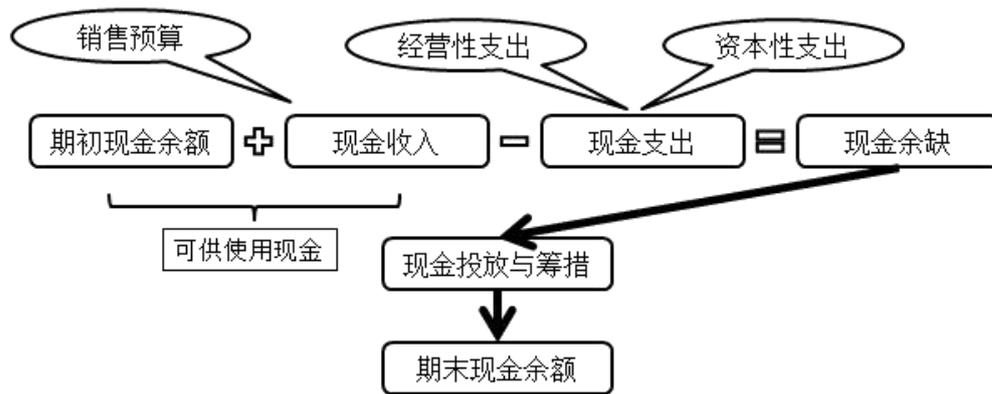
预计生产量 = 预计销售量 + 预计期末产成品结存量 - 预计期初产成品结存量 (以销定产)

###### (三) 直接材料预算

某种材料耗用量 = 产品预计生产量 × 单位产品定额耗用量

某种材料采购量 = 某种材料耗用量 + 该种材料期末结存量 - 该种材料期初结存量

##### 三、资金预算的编制



## 第二部分 《应是指南》典型题目答疑

P113: 1-3      P113: 2-1,2-3      P114: 2-5,2-6,2-8

P115: 3-3,4-2,      P116: 4-4,4-5      P117: 7-2

P118: 7-5

## 第三部分 拓展题目训练

### 一、单项选择题

【例题 1·单选题】(17)下列各项中，不属于经营预算的是（ ）。

- A.资金预算      B.销售预算      C.销售费用预算      D.直接材料预算

【答案】A

【解析】业务预算（又称为经营预算）是指企业日常经营活动直接相关的经营业务的各种预算，它主要包括销售预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算、制造费用预算、产品成本预算、销售费用预算和管理费用预算等。资金预算属于财务预算。

【例题 2·单选题】(20)相对于增量预算，下列关于零基预算的表述中错误的是（ ）。

- A.以零为起点编制预算      B.预算编制成本相对较高  
C.预算编制工作量相对较少      D.不受历史期不合理因素的影响

【答案】C

【解析】零基预算法的优点：(1) 以零为起点编制预算，不受历史期经济活动中的不合理因素影响，能够灵活应对内外环境的变化，预算编制更贴近预算期企业经济活动需要；(2) 有助于增加预算编制透明度，有利于进行预算控制。缺点：(1) 预算编制工作量较大、成本较高；(2) 预算编制的准确性受企业管理水平和相关数据标准准确性影响较大。所以本题答案为选项 C。

【例题 3·单选题】可以保持预算的连续性，并能克服传统定期预算缺点的预算方法是（ ）。

A.弹性预算法 B.零基预算法 C.滚动预算法 D.固定预算法

【答案】C

【解析】定期预算以不变的会计期间为预算期，不同预算期之间人为割裂，缺乏长远打算，运用滚动预算法编制预算，使预算期间依时间顺序向后滚动，能够保持预算的持续性，有利于结合企业近期目标和长期目标，并且能考虑未来的业务变化，不断调整预算，发挥预算的指导监督作用。

【例题 4·单选题】(20)公式法编制财务预算时，固定制造费用为 1000 元，如果业务量为 100%时，变动制造费用为 3000 元；如果业务量为 120%，则总制造费用为（ ）元。

A.3000 B.4000 C.3600 D.4600

【答案】D

【解析】业务量为 100%时，变动制造费用为 3000 元，则单位变动制造费用为 3000 元。当业务量为 120%时，制造费用总额=1000+3000×120%=4600 (元)

【例题 5·单选题】(2017)某企业 2017 年度预计生产某产品 1000 件，单位产品耗用材料 15 千克，该材料期初存量为 1000 千克，预计期末存量为 3000 千克，则全年预计采购量为（ ）千克。

A.16000 B.17000 C.15000 D.18000

【答案】B

【解析】全年预计采购量 = 预计生产需要量 + 期末存量 - 期初存量 = 预计生产量 × 单位产品消耗量 + 期末存量 - 期初存量 = 1000 × 15 + 3000 - 1000 = 17000 (千克)。

【例题 6·单选题】某企业在编制资金预算。已知 2019 年 11 月初短期借款为 1000 万元，年利率为 6%，长期借款 1500 万元，年利率 8%，预计 11 月现金余缺为 - 550 万元。该企业规定现金不足时，通过银行借款解决（年利率为 6%），借款额为 10 万元的整数倍，11 月末现金余额要求不低于 50 万元。该企业每月支付一次利息，借款在期初，还款在期末，则最少应向银行借款（ ）万元。

A.618.09 B.620 C.550 D.750

【答案】B

【解析】假设借入 X 万元，则 11 月份支付的利息为  $1000 \times 6\% / 12 + 1500 \times 8\% / 12 + X \times 6\% / 12$ ，则  $X - 550 - (1000 \times 6\% / 12 + 1500 \times 8\% / 12 + X \times 6\% / 12) \geq 50$ ，则  $X \geq 618.10$ ，由于 X 为 10 万元的整数倍，所以 X 最小为 620，即应向银行借款的最低额为 620 万元。

## 二、多项选择题

【例题 1·多选题】(22)下列各项中，属于总预算内容的有（ ）。

A.管理费用预算 B.预计利润表 C.生产预算 D.资金预算

【答案】BD

【解析】财务预算亦称为总预算，其他预算则相应称为辅助预算或分预算。财务预算包括资金预算、预计利润表和预计资产负债表。

【例题 2·多选题】下列关于财务预算的表述中，正确的有（ ）。

A.财务预算多为长期预算 B.财务预算又被称为总预算

- C.财务预算是全面预算体系的最后环节
- D.财务预算主要包括资金预算和预计财务报表

【答案】BCD

【解析】一般情况下，企业的经营预算和财务预算多为1年期的短期预算，所以选项A的表述不正确。

【例题3·多选题】某企业本月支付当月货款的60%，支付上月货款的30%，支付上上月货款的10%，未支付的货款通过“应付账款”核算。已知7月份货款为20万元，8月份货款为25万元，9月份货款为30万元，10月份货款为50万元，则下列说法正确的有（ ）。

- A.9月份支付27.5万元
- B.10月初的应付账款为14.5万元
- C.10月末的应付账款为23万元
- D.10月初的应付账款为11.5万元

【答案】ABC

【解析】9月份支付  $20 \times 10\% + 25 \times 30\% + 30 \times 60\% = 27.5$  (万元)；10月初的应付账款 =  $25 \times 10\% + 30 \times (1 - 60\%) = 14.5$  (万元)；10月末的应付账款 =  $30 \times 10\% + 50 \times (1 - 60\%) = 23$  (万元)。

【例题4·多选题】编制预计资产负债表时，下列预算中，能够直接为“存货”项目年末余额提供数据来源的有（ ）。

- A.销售预算
- B.生产预算
- C.直接材料预算
- D.产品成本预算

【答案】CD

【解析】存货包括直接材料和产成品等等，所以本题中能够直接为“存货”项目年末余额提供数据来源的是直接材料预算和产品成本预算。在生产预算中，只涉及实物量指标，不涉及价值量指标，生产预算会影响存货的数量，但是不能够对存货项目年末余额产生直接影响。

【例题5·多选题】在编制资金预算时，计算某期现金余缺必须考虑的因素有（ ）。

- A.期初现金余额
- B.期末现金余额
- C.当期现金支出
- D.当期现金收入

【答案】ACD

【解析】某期现金余缺 = 该期可运用现金合计 - 该期现金支出，而当期可运用现金合计 = 期初现金余额 + 当期现金收入，所以本题的答案是选项ACD。